

Uvod

Beseda upravljanje je postala glavna tema na sestankih posloводства in organa nadzora, vendar je lahko že sama beseda upravljanje včasih nejasna. V bistvu je upravljanje preprosto združitev procesov in struktur, ki organizaciji pomagajo doseči cilje. Na te procese in strukture ne vplivajo samo tveganja, ki vplivajo na sposobnost organizacije, da doseže cilje, temveč tudi prizadevanja organizacije za zmanjšanje znanih tveganj in odkrivanje neznanih.

Inštitut notranjih revizorjev IIA verjame, da igra notranja revizija bistveno vlogo pri upravljanju. Notranja revizija daje nepristranska zagotovila ter vpogled v učinkovitost in uspešnost obvladovanja tveganj, notranjega kontroliranja in procesov upravljanja.

Vloga notranje revizije

Notranja revizija **daje zagotovila** s pomočjo ocenjevanja upravljanja, obvladovanja tveganj ter kontrolnih postopkov in poročanja o njih. Tako lahko organizacija doseže svoje strateške, izvedbene in finančne cilje ter cilje zagotavljanja skladnosti.

Notranja revizija pa lahko zagotovila daje samo, ko so njeni viri, usposobljenost in struktura usklajeni z organizacijskimi strategijami ter ko sledi standardom Inštituta notranjih revizorjev IIA. Pri tem je najuspešnejša, če ni podvržena nedopustnemu vplivanju. Ocena, pridobljena z notranjo revizijo, je nepristranska, če notranja revizija ohrani svojo neodvisnost, s čimer poslovodstvu (organu vodenja) in organu nadzora posreduje utemeljeno in nepristransko mnenje o procesih upravljanja, obvladovanja tveganj in notranjega kontroliranja. Z ugotovitvami notranje revizije lahko predlagamo spremembe za izboljšanje procesov in spremljamo njihovo izvajanje.

Notranje revidiranje v organizaciji deluje neodvisno, izvajajo pa ga strokovnjaki, ki resnično verjamejo v močno upravljanje, do potankosti poznajo poslovne sisteme in procese ter jih žene pristna želja, svoji organizaciji pomagati do uspeha.

KLJUČNE INFORMACIJE

Vloga notranje revizije pri upravljanju je bistvenega pomena. Notranja revizija daje nepristranska zagotovila ter vpogled v učinkovitost in uspešnost obvladovanja tveganj, notranjega kontroliranja in procesov upravljanja.

Vpogledi notranje revizije v upravljanje, tveganje in kontrole izzovejo pozitivne spremembe in inovacije znotraj organizacije.

Močno podporo notranji reviziji s strani posloводства (organa vodenja) in organa nadzora spodbujajo odnosi, zgrajeni na medsebojnem zaupanju ter pogosti in učinkoviti interakciji z vodjo notranje revizije.

Dinamična in agilna funkcija notranje revizije je lahko nepogrešljiv vir podpore trdnemu upravljanju organizaciji.

Notranja revizija zagotavlja temeljit **vpogled**, saj deluje kot katalizator za poslovodstvo (organ vodenja) in organ nadzora, tako da bolje razumeta postopke in strukture upravljanja. IIA verjame, da vpogled v upravljanje, tveganja in kontroliranje, ki ga zagotovi notranja revizija, izzove pozitivne spremembe in inovacije v organizaciji. S tem raste zaupanje v organizacijo ter je omogočeno strokovno in utemeljeno sprejemanje odločitev. Poleg tega lahko uspešno notranje revidiranje preraste v **predvidevanje**, ki lahko organizaciji pomaga pri prepoznavanju trendov in prihajajočih izzivov, še preden se razvijejo v krizo.

Notranja revizija lahko doda vrednost organizaciji, saj ponuja svetovanje, namenjeno izboljšanju upravljanja, obvladovanja tveganj in kontrolnih postopkov, pri čemer pa sprejemanje poslovnih odločitev ne spada pod odgovornosti notranje revizije. To je ključnega pomena za ohranjanje nepristranskosti notranje revizije in preprečevanje navzkrižja interesov. Izbira vrste revizije ali storitev mora temeljiti na pooblastilih za izvajanje revizijske dejavnosti, zrelosti in namenu ter potrebah in težavah organizacije.

Organ nadzora in vloge revizijske komisije

Organ nadzora vzpostavlja strukture in postopke, ki opredeljujejo upravljanje znotraj organizacije, med drugim ob upoštevanju vidikov vlagateljev, regulatorjev in poslovodstva. Organ nadzora nadzira ter spremlja strateško, operativno in finančno izpostavljenost ter tveganje za skladnost, hkrati pa sodeluje s poslovodstvom (organom vodenja) pri določanju pripravljenosti za prevzem tveganj, meje sprejemljivosti tveganj ter usklajenosti s strateškimi prednostnimi nalogami.

Obstoj **revizijskih komisij**, ki so za nekatere družbe obvezne, zagotavlja okrepljen nadzor nad finančno in etično integriteto organizacij. Revizijska komisija, sestavljena iz neodvisnih članov organa nadzora, lahko močno okrepi neodvisnost, integriteto in uspešnost revizijskih dejavnosti z zagotavljanjem neodvisnega nadziranja načrtov dela ter rezultatov notranje in zunanje revizije, ocenjevanjem revizijskih virov in potreb po kvalifikaciji ter posredovanjem v odnosu med revizorjem in organizacijo. Revizijske komisije prav tako zagotavljajo posredovanje rezultatov revizije in obravnavo ali razrešitev priporočil za izboljšave ali popravljalnih ukrepov. Revizijske komisije lahko opravljajo enako funkcijo v zasebnih organizacijah in organizacijah javnega sektorja.

V idealnem primeru je notranja revizija funkcijsko odgovorna organu nadzora ali revizijski komisiji, organizacijsko pa poslovodstvu.

Inštitut IIA meni, da je močna podpora notranji reviziji s strani poslovodstva (organa vodenja) in organa nadzora negovana z odnosi, zgrajenimi na medsebojnem zaupanju ter pogosti in pomembni interakciji z vodjo notranje revizije.

PET VPRAŠANJ

Bistvenega pomena za čim boljšo uporabo ključnega orodja pri upravljanju je, da deležniki razumejo vlogo notranje revizije pri dobrem upravljanju.

V nadaljevanju najdete pet ključnih vprašanj, ki bi si jih morali zastaviti:

- 1.**
Kako zelo je notranja revizija vključena v razprave organizacije o tveganjih?
- 2.**
Je notranja revizija ustrezno umeščena in ima sredstva za zagotavljanje visokokakovostnih in strokovnih storitev dajanja zagotovil ter svetovalnih storitev?
- 3.**
Ali lahko vodja notranje revizije razvije trdne odnose z organom nadzora in/ali predsednikom revizijske komisije?
- 4.**
Ali organ nadzora/revizijska komisija priznava in podpira optimalne pogoje za uspešno notranjo revizijo?
- 5.**
Kako lahko poslovodstvo (organ vodenja) in organ nadzora podpreta prizadevanja za agilno in inovativno notranjo revizijo?

Zaključek

Notranja revizija krepi upravljanje organizacij z revizijskimi pregledi, zasnovanimi na tveganjih, ki ponujajo zagotovila ter vpogled v postopke in strukture za zagotavljanje uspeha organizacije. Ko se tveganja povečujejo in postajajo vse bolj zapletena, se bo vloga notranje revizije verjetno okrepila na področjih, kot so obvladovanje tveganj, kultura in vedenje, trajnost in drugi nefinančni vidiki poročanja.

Medtem ko se organizacije spopadajo z naraščajočimi tveganji, ki jih prinašajo nova tehnologija, geopolitika, kibernetika varnost in prelomne inovacije, je dinamična in agilna funkcija notranje revizije lahko nepogrešljiv vir, ki podpira stabilno upravljanje organizacij.

Ko se tveganja povečujejo in postajajo vse bolj zapletena, se bo vloga notranje revizije verjetno okrepila na področjih, kot so obvladovanje tveganj, kultura in vedenje, trajnost in drugi nefinančni vidiki.

O dokumentih o stališču

Inštitut notranjih revizorjev (IIA) objavlja dokumente o stališčih glede ključnih težav deležnikov in izvajalcev s ciljem zagovarjanja dobrega upravljanja in izobraževanja tistih, ki so vključeni vanj. Opisana stališča ponujajo vpogled v različne vidike postopka upravljanja in ključno vlogo notranje revizije pri izboljšanju upravljanja na vseh ravneh, kar doda vrednost organizaciji. Inštitut dokumente o stališču razvija in pregleduje s strogim postopkom, ki zahteva mnenje in kritiko s strani strokovnjakov za notranjo revizijo in drugih prostovoljcev inštituta IIA, ki sodelujejo v Odboru inštituta IIA za svetovno zagovorništvo, Odboru inštituta IIA za standarde in Odboru inštituta IIA za poklicno odgovornost in etiko.

O Inštitutu notranjih revizorjev

Inštitut notranjih revizorjev (IIA) je najbolj prepoznaven zagovornik notranje revizije, ki izobražuje in zagotavlja standarde, smernice ter potrdila. IIA je bil ustanovljen leta 1941, danes pa ima že več kot 190.000 članov iz več kot 170 držav in teritorijev. Mednarodni sedež inštituta IIA je v mestu Lake Mary v ameriški zvezni državi Florida. Za več informacij obiščite www.theiia.org.

Omejitev odgovornosti

Inštitut IIA objavlja ta dokument z namenom obveščanja in izobraževanja. Gradivo ni namenjeno zagotavljanju dokončnih odgovorov na posamezne okoliščine in velja samo kot vodilo. Inštitut IIA priporoča, da vedno poiščete neodvisen strokovni nasvet, ki se nanaša neposredno na določeno situacijo. Inštitut IIA ne sprejema odgovornosti za kakršen koli primer zanašanja izključno na to gradivo.

Avtorske pravice

Copyright © 2018, The Institute of Internal Auditors, Inc. (Inštitut notranjih revizorjev). Vse pravice pridržane.

Maj 2018



Globalni sedež podjetja

The Institute of Internal Auditors
1035 Greenwood Blvd., Suite 401
Lake Mary, FL 32746, ZDA
Telefon: +1 407 937 1111
Faks: +1 407 937 1101
www.globaliia.org